

# **Systemaufstellungen als Aktionsforschung**

## **Grundlagen, Anwendungsfelder, Perspektiven**

### **Siegfried Rosner**

#### **Inhaltsverzeichnis**

I	Vorwort	5
1	Einleitung	11
1.1	Aktionsmethoden: vom Psychodrama Morenos zu den systemischen Organisations- und Strukturaufstellungen	12
1.2	Organisationsentwicklung: von der „Tat-Forschung“ Levins zur Action Science	15
1.3	Systemaufstellung als Entwicklungsinstrument für die Managementpraxis	18
2	Methodologische Grundlagen des Systemaufstellungsverfahrens	21
2.1	Wurzeln der Aufstellungsarbeit	21
2.1.1	Systemtheorie	21
2.1.2	Konstruktivismus	26
2.1.3	Logisch-philosophische Wurzeln	27
2.1.4	Sonstige Quellen und methodische Prinzipien	27
2.2	Die Simulation von Organisationswirklichkeiten als methodologische Herausforderung	29
2.3	Aufstellungsformate und Interventionstechniken	33
2.3.1	Das grundsätzliche Vorgehen bei den Strukturaufstellungen	33
2.3.2	Interventionstechniken	37
2.3.3	Formate	39
3	Praxisimpressionen und Anwendungsfelder	47
3.1	Management Constellations - Der Schlüssel zum impliziten Wissen in Organisationen (Henriette Katharina Lingg)	48
3.1.1	Entwicklung des Formates Management Constellations	48
3.1.2	Spezifikas für Management Constellations	49
3.1.3	Beispiel einer Management Constellation	53
3.1.4	Rolle des Facilitators	56
3.1.5	Anforderungen an den Facilitator einer Management Constellation	57
3.1.6	Praxisempfehlungen für den Einsatz von Management Constellation	58
3.1.7	Format der Zukunft – Management Constellations als Managementtool	59
3.2	„Politik im Raum“ – Erfahrungen und Entwicklungsperspektiven (Ruth Sander)	61
3.2.1	Die Entstehungsgeschichte	68
3.2.2	Was es bisher zu lernen gab ...	69
3.2.3	Die offenen Fragen ...	74
3.2.4	Angedachte Anwendungsmöglichkeiten und mögliche Weiterentwicklungen	78
3.3	„Ach so groß ist der Markt“ - Einsatz von systemischen Strukturaufstellungen in der Strategieerarbeitung (Wolfgang Zimmermann)	82

# **Systemaufstellungen als Aktionsforschung**

## **Grundlagen, Anwendungsfelder, Perspektiven**

### **Siegfried Rosner**

3.3.1	Systemische Strukturaufstellungen	82
3.3.2	Tetralemma-Arbeit	84
3.3.3	Praxisfall-Schilderung: Aufstellungsverlauf und Hypothesenbildung	87
3.3.4	Nachbesprechung	98
3.4	Babylon Language Coaching – Eine Methode zur Behebung von Sprach(lern)blockaden (Georg Gombos)	100
3.4.1	Ich spreche – es spricht mich: systemische Gedanken vorweg	100
3.4.2	Ziele und Verfahren	101
3.4.3	Verfahren	102
3.4.4	Begleitstudie	108
3.4.5	Ausblick	119
4	Systemische Ordnungsmomente	120
4.1	Prinzip der Beachtung der Zugehörigkeitsbedingungen	120
4.2	Prinzipien der Reihen- oder Zeitfolge	121
4.3	Prinzip des höheren Einsatzes	122
4.4	Prinzip des Leistungs- und Fähigkeitsvorrangs	123
4.5	Meta-Prinzipien	123
5	Soziologischer Exkurs: Das Prinzip der Zugehörigkeit unter den Bedingungen „doppelter Entgrenzung“	127
5.1	Das Prinzip der Zugehörigkeit als systemisches Ordnungsprinzip ersten Ranges	127
5.2	Der Strukturwandel in Wirtschaft und Gesellschaft als Herausforderung für die systemische Interventionslehre	129
5.3	Das Konzept des Arbeitskraft-Unternehmers	131
5.4	Die Arbeitende Kundin als historisch neue Sozialfigur	134
5.5	Vom „Ende der Arbeit“ zur „Arbeit ohne Ende“	135
5.6	Folgen für die Aufstellungsarbeit: von der Ausnahme zur Regel	139
5.7	Redesigning als Aktionsforschung	141
6	Perspektiven und Fragestellungen einer soziologisch angereicherten Aufstellungsarbeit	143
6.1	An und mit den Klassikern lernen	143
6.2	Zukunft mitgestalten	146
6.3	Fragestellungen methodologischer Natur	148
6.3.1	Die Frage nach den „Struktur-Ähnlichkeiten“	149
6.3.2	Die Frage der Normativität und das Hinwirken auf Grundordnungen	150
6.3.3	Die Frage der Deutungszugänglichkeit des Aufstellungsgeschehens	152
6.3.4	Die Frage der sozialwissenschaftlichen Anschlussfähigkeit des Aufstellungsverfahrens	155
7	Desiderat einer gesellschaftstheoretisch inspirierten Aktionsforschung mittels Systemaufstellung	157
II	Literaturliste	159
III	Abbildungsverzeichnis	169

# **Systemaufstellungen als Aktionsforschung**

## **Grundlagen, Anwendungsfelder, Perspektiven**

### **Siegfried Rosner**

- IV Abkürzungsverzeichnis 170
- V Angaben zu den AutorInnen 171